

PRODUCTEURS

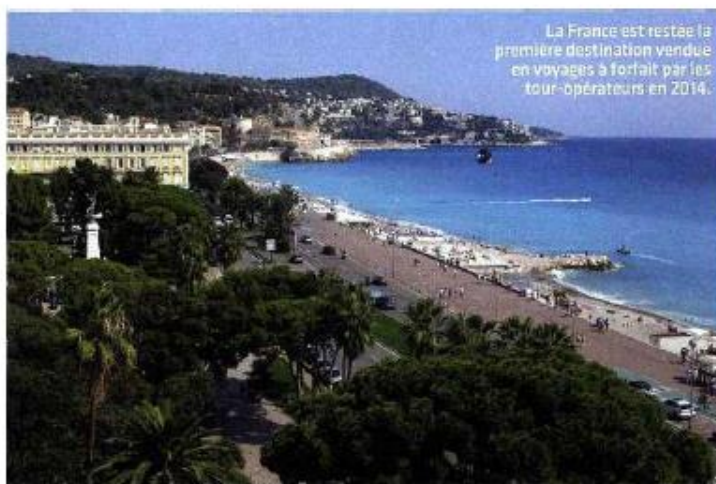
LES TO CHERCHENT À REDRESSER LES MARGES

APRÈS UNE PREMIÈRE AMÉLIORATION DES RÉSULTATS EN 2013, LES VOYAGISTES POURSUIVENT DANS LEUR STRATÉGIE D'AMÉLIORATION DES COMPTES AU DÉTRIMENT DU VOLUME, NOMBRE D'ENTREPRISES AFFICHANT UN CHIFFRE D'AFFAIRES EN BAISSÉ. L'EXERCICE A TOUTEFOIS ÉTÉ À NOUVEAU SOUS INFLUENCE D'ÉLÉMENTS EXTÉRIEURS COMME LES ATTENTATS EN EGYPTÉ, L'APPEL À LA VIGILANCE RENFORCÉE DANS LES PAYS MUSULMANS DE LA PART DU QUAI D'ORSAY, L'ÉPIDÉMIE EBOLA EN AFRIQUE.

Légèrement décalé par rapport à l'année 2014, l'exercice des entreprises du Seto (du 1^{er} novembre 2013 au 31 octobre 2014) n'était pas un bon cru avec 6,4 millions de clients, soit une baisse de 7,5 %, dont 4,1 millions de voyages à forfait (-3,8 %). Le volume d'affaires global dépassait lui les 5 Md€, en recul de 5 % (et de -2 % sur les voyages à forfait à 4,1 Md€). Pour autant, les résultats des TO se sont globalement améliorés poursuivant une tendance entamée en 2013. Nombre d'engagements avaient été réduits pour baisser les surcapacités sur certaines destinations, la recette unitaire remontant ainsi sur tous les axes selon le Seto (+3,2 % sur la France, +1,5 % en moyen-courrier et +4,2 % en long-courrier). « Il y a une révision des modèles économiques qui va vers une adaptation des stratégies pour améliorer les marges », avait commenté à l'époque René-Marc Chikli, le président du Seto. A partir de fin septembre, l'activité avait été impacté par l'assassinat d'Hervé Gourdel en Algérie et la liste de 43 pays à risque dressée par le Ministère des affaires étrangères. Malgré ce contexte, le champion de la rentabilité reste le groupe Voyageurs du Monde au travers de ses différentes entités avec le TO éponyme (2,9 %), Comptoir (3,8 %), Terres d'Aventure (3,5 %), Allibert (3,2 %), Nomade Aventure (1,7 %), La Pèle-

DONATELLO ET STI HORS COURSE

Ce palmarès compte un absent de poids avec Donatello qui, après de nouvelles lourdes pertes en 2014, a cessé ses activités en décembre dernier. La marque a depuis été reprise par Travel Lab (ex-Kuoni France), qui est pour sa part repassé dans le vert l'an dernier au prix d'une baisse de 3 % de son chiffre d'affaires. STI Voyages a lui été liquidé en juillet 2015.



La France est restée la première destination vendue en voyages à forfait par les tour-opérateurs en 2014.

rine (4%), etc. D'autres acteurs BtoC, certains sur des niches, affichent aussi une belle rentabilité comme Désertours (10,5 %), Vie Sauvage (6,2 %), Horizons du Monde (4,9 %), 66° Nord (3 %), Greens du Monde (Golfeo à 2,9 %), H2O Voyages (2,4 % pour ce TO sport de Gilbert Cisneros, Pdg d'Exotismes), Chamina-Sylva (2,3 %), Amplitudes (1,6 %), Maison de la Chine (1,4 %), etc. Côté BtoB, les bons élèves sont toujours les mêmes avec Aero-sun (4,3 %), Exotismes (2,2 %), Asia (1,8 %), Hurtigruten (2,4 %), Quartier Libre (3,4 %), Climat du Monde (1,5 %), La boutique des groupes (2,8 %), etc. Si les comptes 2014 n'ont pas encore été déposés, le groupe NG Travel a annoncé un résultat net de 3,5 M€ pour un CA de 189 M€.

DES VOYAGISTES À LA PEINE

A l'heure de notre bouclage, Fram était au bord du dépôt de bilan. Le groupe qui pointe à la 6^e place avec un chiffre d'aff-

aires annoncé pour 2014 de 373 M€ (-8 %) et un résultat net de 4,4 M€ n'avait toutefois pas déclaré son résultat d'exploitation, ce retour en forme en trompe l'oeil provenant de l'apport de cash réalisé suite à des cessions immobilières. D'autres acteurs restent dans le rouge et non des moindres comme le N°2 hexagonal, TUI France, et le N°3, Thomas Cook France. FTI Voyages, la filiale française du groupe allemand FTI Touristik en cours d'implantation dans l'Hexagone (son CA a explosé de 280 %/2013 !) est aussi en perte. Tout comme Interhome (-4,7 %), Héliades et Crystal TO (deux marques du groupe XL France) sans oublier le groupe Teker (Pacha Tours, Rev.vacances) qui affiche une perte de 1,3 M€ ! Terres Lointaines fait presque aussi bien (-1,1 M€) mais avec une hausse de 288 % de son chiffre d'affaires, un record ! ●

Stéphane Jaladis

CLASSEMENT DES TOUR-OPÉRATEURS

En K€

	TOUR-OPÉRATEUR	SIÈGE (DPT)	DIRIGEANT	DATE DE CLÔTURE	CA 2014	CA 2013	VARIATION CA 2014/2013	RÉS. NET 2014	RÉS. NET 2013	RENTAB. NETTE 2014	RÉS. D'EXP. 2014	RÉS. D'EXP. 2013	RENTAB. D'EXP. 2014
1	Club Med	75	H. Giscard d'Estaing	31/10/14	1 381 000	1 408 000	-1,9%	-9 000	-9 000	-0,6%	13 000	14 000	0,9%
2	TUI France ⁽²⁾ (Marmara, NF, Passion des îles, Aventura)	92	P. de Izaguirre	30/09/14	67 700	795 000	-17,5%	ND	ND	-	-3 700	-7 500	-5,46%
3	Euro Disney Vacances SAS	77	H. Wood	30/09/14	635 731	634 480	0,2%	-1 173	-46	-0,2%	-909	-126	-0,1%
4	Transat France ⁽²⁾ (Look Voyages, Vacances Transat)	94	P. Caradec	31/10/14	499 656	481 000	3,7%	5 687	-1 512	1,1%	5 859	-1 072	1,2%
5	Thomas Cook SAS ⁽²⁾	92	N. Delord	30/09/14	411 843	482 817	-14,7%	-32 232	-29 084	-7,8%	-17 487	-21 734	-4,2%
6	Voyages Fram ⁽⁶⁾ (hors agences)	31	M.-L. Vieuille-Féral	-	ND	315 457	-	ND	-12 248	-	ND	-3 039	-
7	Voyageurs du Monde ⁽²⁾	75	J.-F. Rial	31/12/14	165 619	146 056	13,4%	4 732	3 975	2,9%	8 171	7 606	4,9%
8	Odalys Evasion ⁽⁶⁾	75	F. Mariette	-	ND	155 602	-	ND	3 827	-	ND	5 799	-
9	Travel Lab (Kuoni, Ateliers du Voyage, Scanditours...)	93	E. Foiry	31/12/14	138 257	142 728	-3,1%	969	-379	0,7%	678	-996	0,5%
10	Thalasso n°1	92	S. Benslimane	31/12/14	118 965	87 854	35,4%	1 189	1 106	0,9%	2 457	1 555	2%
11	Exotismes	13	G. Cisneros	31/12/14	106 817	111 293	-4,0%	2 326	2 396	2,2%	3 554	3 645	3,3%
12	Salaün Evasion ⁽²⁾	29	M. Salaün	30/09/14	105 964	87 288	21,3%	806	1 610	0,7%	1 034	2 787	0,9%
13	Pierre & Vacances - Center Parks Distribution	75	M. Vallette	30/09/14	104 053	111 903	-7,0%	1 357	1 466	1,3%	1 957	3 157	1,9%
14	Vacances Héliades	13	L. Magnin	-	ND	89 341	-	ND	619	-	ND	477	-
15	Versailles Voyages (Directours, Promosejours, Kappa Club, Iléatours - Boomerang)	75	O. Kervella	-	ND	88 548	-	ND	1 818	-	ND	2 309	-
16	Plein Vent	06	J. Bourlon	31/12/14	82 348	ND	-	-0	ND	0,0%	356	ND	0,4%
17	Aerosun ⁽²⁾	69	O. Buc	31/12/14	76 620	67 626	13,3%	3 301	4 050	4,3%	4 679	6 042	6,1%
18	Thomas Cook Brok Air Services	92	N. Delord	30/09/14	73 617	85 945	-14,3%	1 578	590	2,1%	2 361	718	3,2%
19	MMV (Mer Montagne Vacances)	06	J.-M. Filippini	30/09/14	72 391	73 438	-1,4%	240	163	0,3%	529	382	0,7%
20	Le Cercle des Vacances	75	R.-M. Farrugia	31/10/14	67 821	64 843	4,6%	155	282	0,2%	181	392	0,3%
21	Travelfactory	92	Y. Abehsra	30/06/14	64 313	60 852	5,7%	238	218	0,4%	192	170	0,3%
22	Marco Vasco (Planetvoo Prestige Voyages)	75	G. de Becdelièvre	31/12/14	64 120	51 377	24,8%	2 269	1 945	3,5%	3 579	3 080	5,6%
23	Terres d'Aventure ⁽²⁾	75	L. Habasque	31/12/14	62 935	58 571	7,5%	2 214	1 908	3,5%	3 476	3 110	5,5%

ND : comptes 2014 non publiés au greffe en date du 20 octobre 2015.

CA : chiffre d'affaires

- : données manquantes.

données publiées dans ce classement sont celles fournies par l'entreprise, hors Corsair International

(2) Transat France : les comptes 2014 sont les premiers déposés depuis la fusion des différentes

d'Aventure (23^e), Comptoir des voyages (30^e), Allibert (31^e), Nomade Aventure (45^e), Chamina-Sylva (103^e).

(6) Odalys Evasion correspond à l'activité de

	TOUR-OPÉRATEUR	SIÈGE (DPT)	DIRIGEANT	DATE DE CLÔTURE	CA 2014	CA 2013	VARIATION CA 2014/2013	RÉS. NET 2014	RÉS. NET 2013	RENTAB. NETTE 2014	RÉS. D'EXP. 2014	RÉS. D'EXP. 2013	RENTAB. D'EXP. 2014
24	Cityvision	75	P. Roll	31/12/14	61 987	59 009	5,0%	3 331	3 312	5,4%	-359	-141	-0,6%
25	Asia (Soc Expansion Touristique Internationale)	75	J.-P. Chantaine	31/10/14	57 511	53 421	7,7%	1 051	300	1,8%	1 015	311	1,8%
26	Evolution Voyages	75	A. Belchikov	-	ND	57 227	-	ND	-69	-	ND	-61	-
27	Vacances Bleues (Diffusion Tourisme)	18	N. Dechavanne	30/11/14	53 571	57 264	-6,4%	255	-74	0,5%	152	-162	0,3%
28	Tourisme Organisation Production (Top of Travel)	75	H. Stöckelschweiger	31/10/14	50 164	47 054	6,6%	9	55	0,0%	141	103	0,3%
29	Beachcomber Tours SARL	75	G. Espitalier Noir	30/09/14	49 431	49 253	0,4%	-50	37	-0,1%	-41	10	-0,1%
30	Comptoir des Voyages ⁽¹⁾	75	A. Capestan	31/12/14	43 715	41 292	5,9%	1 651	1 564	3,8%	2 254	2 235	5,2%
31	Allibert Guides de Haute Montagne ⁽¹⁾	38	S. Allibert	31/12/14	43 611	43 565	0,1%	1 377	1 179	3,2%	2 520	2 005	5,8%
32	FTI Voyages	68	A. Rösener	31/10/14	43 348	11 394	280,4%	-1 128	-309	-2,6%	-1 069	-1 068	-2,5%
33	Rivages du Monde	75	A. Souleille	31/10/14	41 874	28 320	47,9%	14	395	0,0%	91	638	0,2%
34	Oilandini Voyages	20	J.-M. Oilandini	31/12/14	40 947	45 806	-10,6%	56	-162	0,1%	-90	-192	-0,2%
35	Maison de la Chine et de l'Extrême-Orient	75	P. Tartour	31/12/14	39 233	25 543	53,6%	545	317	1,4%	649	-187	1,7%
36	Syltours	52	S. Lament	30/09/14	35 282	34 954	0,9%	139	70	0,4%	-72	-36	-0,2%
37	CDF Croisière de France	75	A. Lacarrière	-	ND	34 649	-	ND	-1 156	-	ND	-1 396	-
38	Visiteurs (Partir)	75	D. Blanchard	30/09/14	34 408	42 706	-19,4%	173	137	0,5%	-22	617	-0,1%
39	La Boutique des Groupes	29	J.-C. Coste	30/09/14	27 868	21 395	30,2%	807	589	2,8%	1 137	840	4%
40	Kuoni Gts (France) SAS	93	D. Painter	31/12/14	27 741	19 108	45,2%	536	204	1,9%	957	423	3,5%
41	Solea Vacances	75	P. Cassis	-	ND	25 624	-	ND	16	-	ND	10	-
42	CVG Production Voyages (Marietton Développement)	69	T. Auffer	31/12/14	23 580	27 509	-14,3%	93	499	0,4%	106	775	0,4%
43	Sundio Group France	75	C. Parenna	-	ND	23 402	-	ND	-146	-	ND	-102	-
44	Huwans Company	18	X. de Ryban Chabot	31/12/14	20 721	20 555	0,8%	-301	-470	-1,5%	-307	-436	-1,5%
45	Nomade Aventure ⁽¹⁾	75	A. Capestan	31/12/14	20 488	19 774	3,6%	353	306	1,7%	495	424	2,4%
46	La Française des Circuits	75	V. Graves	-	ND	20 126	-	ND	33	-	ND	33	-
47	Parfums du Monde	77	M. Jean Richard	30/09/14	19 957	19 622	1,7%	144	54	0,7%	69	212	0,3%
48	Time Tours	98	B. Borebl	31/08/14	19 823	17 648	12,9%	398	221	2,0%	581	459	2,9%
49	Climat du Monde (Méditerranéenne de Tourisme)	13	C. Bus-Calvin	31/10/14	19 423	18 154	7,0%	298	157	1,5%	348	253	1,8%
50	Hurtigruten	75	K. Wrahine	31/12/14	19 081	12 324	54,8%	458	390	2,4%	666	473	3,5%
51	Transunivers Voyage	75	-	31/12/14	18 861	17 055	10,6%	106	119	0,6%	114	111	0,6%
52	Havanatour Paris	75	M. Bernal Quicuis	31/12/14	18 738	18 063	3,7%	716	399	3,8%	811	327	4,3%
53	Visit Europe	75	A. Gschwentner	31/03/14	18 284	20 808	-12,1%	-73	-366	-0,4%	-406	-312	-2,2%
54	Australie Tours, Nouvelle-Zélande Voyage (East West Travel)	75	-	31/12/14	17 987	16 890	6,5%	7	115	0,0%	9	-189	0,0%
55	Crystal TO	94	L. Magnin	31/10/14	17 224	24 769	-30,4%	-712	818	-4,1%	-2 206	845	-12,8%
56	Jumbo Tours France	75	B. Cuera Tironer	31/10/14	15 876	15 568	2,0%	114	66	0,7%	114	66	0,7%
57	Olo	75	C. Marquant	31/12/14	15 813	14 727	7,4%	22	12	0,1%	-114	-413	-0,7%
58	Amplitudes (Vigna SARL)	31	J.-L. Martínez	30/09/14	15 752	13 262	18,8%	257	91	1,6%	379	54	2,4%
59	Phocéens Voyages	06	F. Meynard	31/03/14	15 197	14 954	1,6%	58	6	0,4%	14	-11	0,1%
60	Empreinte Voyages	13	G. Dellamonica	31/12/14	14 349	13 702	4,7%	230	145	1,6%	409	231	2,9%
61	Cosicatours	20	-	-	ND	14 051	-	ND	-65	-	ND	-48	-
62	Voyages Gallia Tourisme	75	B. Peynichou	31/12/14	13 861	13 325	4,0%	8	17	0,1%	53	42	0,4%

	TOUR-OPÉRATEUR	SIÈGE (DPT)	DIRIGEANT	DATE DE CLÔTURE	CA 2014	CA 2013	VARIATION CA 2014/2013	RÉS. NET 2014	RÉS. NET 2013	RENTAB. NETTE 2014	RÉS. D'EXP. 2014	RÉS. D'EXP. 2013	RENTAB. D'EXP. 2014
63	Jetset Voyages	75	E. Fidi	-	ND	13 602	-	ND	-17	-	ND	-80	-
64	Amerasia	92	J. Morali	31/12/14	12 988	13 967	-7%	7	3	0,05%	64	42	0,4%
65	Ultramarina (Coclette)	44	-	31/05/14	12 956	12 487	3,8%	150	21	1,2%	197	-39	1,5%
66	Atalante - L'Aventure des Beuts du Monde	69	-	31/12/14	12 065	11 653	3,5%	-260	24	-2,2%	-279	31	-2,3%
67	La Balaguère SA	65	V. Fonvielle	31/10/14	11 806	11 627	1,5%	172	203	1,5%	247	283	2,1%
68	Jetair (Groupement Touristique International)	59	E. Bruyminckx	30/09/14	11 578	11 767	-1,6%	418	441	3,6%	616	661	5,3%
69	Vivavours (VSP)	92	R. Hassid	31/08/14	11 424	11 424	0,4%	147	63	1,3%	171	119	1,5%
70	Privilèges Voyages	75	-	31/12/14	11 268	10 415	8,2%	168	153	1,5%	189	216	1,5%
71	Cev	75	-	-	ND	11 226	-	ND	111	-	ND	153	-
72	Neige Soleil Tourisme Loisirs	94	C. Javault	30/09/14	10 912	10 812	0,9%	-706	-411	-6,5%	-640	-433	-5,9%
73	Adora Voyages	75	-	31/10/14	10 789	14 110	-23,5%	7	15	0,1%	152	-10	1,4%
74	Terres Lointaines	92	W. Reynaert	31/12/14	9 946	2 566	287,7%	-1175	13	-11,8%	-1103	38	-11,1%
75	Solotour	13	J.-F. Guieu	31/12/14	9 831	10 782	-8,8%	169	239	1,7%	200	309	2,0%
76	Vacances Bleues Evasion	13	N. Dechavanne	30/11/14	9 579	10 398	-7,9%	-210	109	-2,2%	-298	108	-3,1%
77	Quartier Libre (Soc. Régionale de Voyages)	69	-	31/12/14	9 263	9 613	-3,6%	311	265	3,4%	377	390	4,1%
78	Interhome SARL	75	R. Bourdilhat	31/10/14	9 046	7 901	14,5%	-423	-379	-4,7%	-410	-372	-4,5%
79	Transmonde	92	T.de La Paro du Thiel	31/12/14	9 008	8 470	6,3%	112	239	1,2%	189	338	1,5%
80	Caractères d'Amérique	44	B. Roturier	31/12/14	8 819	6 895	27,9%	63	-5	0,7%	69	-6	0,8%
81	Terra Nova	92	V. Calvo	-	ND	8 519	-	ND	-30	-	ND	-19	-
82	Belle Planète	93	D. Severin	31/12/14	8 065	7 234	11,5%	92	59	1,1%	99	48	1,2%
83	Sun Trade (Douber Travel)	78	P. Schreiber	31/12/14	8 004	6 686	19,7%	7	25	0,1%	10	25	0,1%
84	Nouvelles Destinations	34	G. Counta	-	ND	7 497	-	ND	256	-	ND	223	-
85	Désertours Rey Voyages	64	G. Iletuillier	31/05/14	7 288	6 590	10,6%	762	798	10,5%	1188	1250	16,3%
86	Blue Passion	75	B. Lasry	-	ND	7 269	-	ND	149	-	ND	221	-
87	Latitudes Extrêmes	78	M. Parlouer	30/06/14	7 241	6 708	7,9%	-25	5	-0,3%	-24	44	-0,3%
88	Kit Voyages	59	F. Fihey	31/10/14	7 229	6 728	7,4%	110	133	1,5%	127	171	1,8%
89	Passion Outremer (Les Voyages du Ballisier)	97	C. Molaret	-	ND	7 226	-	ND	82	-	ND	38	-
90	Terraïto	78	A. Deblock	-	ND	7 052	-	ND	94	-	ND	124	-
91	Come To Paris	75	-	31/08/14	7 082	174	3941,4%	47	-141	0,7%	-34	-45	-0,5%
92	Ansel Travel	75	J.-F. Zhou	31/12/14	6 863	7 401	-7,3%	76	126	1,1%	110	185	1,6%
93	Makila	75	S. Pons	31/12/14	6 657	7 308	-8,9%	27	70	0,4%	-4	92	-0,1%
94	Tirawa	73	C. Juni	31/12/14	6 636	6 946	-4,5%	140	150	2,1%	184	185	2,8%
95	Sovat	56	J.-P. Allain	31/03/14	6 589	6 834	-3,6%	100	88	1,5%	157	110	2,4%
96	Amstlav Tourisme	75	F. Novotny	-	ND	6 416	-	ND	102	-	ND	125	-
97	Eniram	94	J. de Valkenaere	30/09/14	6 269	4 800	30,6%	64	65	1,0%	98	102	1,6%
98	ITB France SAS	75	K. Shimizu	31/12/14	6 238	23 111	-73,0%	259	-133	4,1%	313	-274	5,0%
99	Corsica Voyages (Olandini Charter)	20	J.-M. Olandini	31/12/14	6 143	8 651	-28,8%	17	16	0,3%	23	19	0,4%

ND : comptes 2014 non publiés au greffe en date du 20 octobre 2015.

CA : chiffre d'affaires.

- : données manquantes.

Méthodologie : les données publiées dans ce classement proviennent des informations transmises par Altarea (voir encadré p.44), sur la base des sociétés essentiellement inscrites sous le code NAF 7912Z (activité des voyagistes) et

certains sous le code NAF 7911Z (agences de voyages) bien qu'affichant un profil plus axé sur la production. Ces données ne sont pas consolidées, elles correspondent strictement à celle de chaque entité juridique mentionnée et non à celles des groupes auxquels elles peuvent appartenir (à ce sujet, voir les notes). Seules les informations concernant TUI France, qui ne dépose pas ses comptes en France, sont déclaratives. Autre exception, le Club Med, inscrit sous le code NAF

5520Z (hébergement touristique) dont nous produisons ici les comptes consolidés.

(5) **Voyageurs du Monde** cette entité ne comprend que l'activité du tour-opérateur du même nom, et non l'activité globale du groupe Voyageurs du Monde. Voir aussi dans ce classement : Terres d'Aventure (23%), Comptoir des voyages (30%), Allibert (31%), Nomade Aventure (45%), Chamina-Sylva (103%).